

Hogyan nyerjünk és hajtsunk végre sikeres pályázatot?

Gyakorlati tapasztalatok egy
projektvezető szemével

Prof. Dr. Ambrus Árpád
NÉBIH ÉKI



n é b i h

Termőföldről az asztalig



Elmúlt évtizedek -23 projekt-tapasztalata (1981-2013)



- 3 db FAO támogatással magyar végrehajtás;
- 4 db TÉT (angol (2), német, osztrák)
- 5 db FAO WHO támogatású koordinált nemzetközi projekt (esetenként 12-16 ország/intézet részvételével)
- 3 db bilaterális (Angol, Japán, USA)
- 1 db EU Átmenti támogatás
- 2 db EUROSTAT
- 4 db EFSA (Comprehensive consumption data, Electronic Data transfer, FoodEx2, PILOT-PANEU)
- 1 EU 7. kutatási keretprogram
- Összérték: 3.7+ 4.2 millió €



Mikor lehet egy projekt sikeres?



- A feladat kapcsolódik az Intézet/egység szakmai munkájához, elősegíti annak magasabb szintű végrehajtását, a szakmai háttér megfelelő
- A munkatársak szakmai érdeklődési területéhez tartozik, a vezetés is érzi a szükségességét, előnyeit és támogatja
- A befektetett munka a résztvevőknek is plusz előnyökkel jár: ösztöndíj, tapasztalatcsere, szakmai előremenetel, munkafeltételek javítása, céljuttalom.
- Ellenkező esetben nem várható el sikeres teljesítés - jelentős presztízs veszteség
- **Egyenlődsdi nem inspirál a kiemelkedő szakmai munkára!**



EU kutatási 6. és 7. keretprogram



- A nagy intézetek jelentős bevételi forrása
 - CSL: éves költségvetés több mint 50% EU és egyéb projekt (>£ 400K) (2002 Science Audit)
 - Bolognai egyetem 2009-ben 36 futó 6. 7. keretprogram projekt (BASELINE € 826K) (NÉBIH €197K)
- Feltétel:
 - Széleskörű előzetes együttműködés, személyes kapcsolatok: gondolatcsere, várható feladatok szondázása a Bizottságnál
 - A meghirdetést követően rövid idő alatt kész előzetes projektjavaslat, első szűrő sikeres vételekor intenzív kooperáció és látványos projekt javaslat elkészítése.
 - A potenciális siker érdekében szükség szerint előzetesen intézeti erőforrások felhasználása.



EU programok a csatlakozni kívánó országok felkészítésére



- Igen vegyes benyomások
- Vigyázni a konzulens cégek ajánlataival pl. Agroconsulting
 - A közelmúltban csatlakozott országok csak arra kellene, hogy jó pályázat készüljön, de nem vagy csak megalázó feltételekkel veszik igénybe a szakértelmüket
- Sikeres projektek azok, ahol két vagy több EU tagországi intézet fog össze és ad be és hejt végre pályázatot.



EU műszaki támogatás fontos import partnereknek, környező országoknak

- Érdeemes odafigyelni és személyes kapcsolatok felhasználásával csatlakozni "vezető" európai intézetekhez (angol, holland, német)
- Izgalmas feladat a szakmai tapasztalatok működőképes átültetése teljesen eltérő infrastrukturális és társadalmi körülmények közé.

EFSA Pályázatok



- Nyílt pályázatok, objektív elbírálás, fix ajánlott összeg
- Calls for tenders -
<http://www.efsa.europa.eu/en/procurement/tenders.htm>
- Calls for proposals -
<http://www.efsa.europa.eu/en/calls/art36grants.htm>
- Figyeljük a Horizon 2020 keretprogramban a közeljövőben konkretizálódó felhívásokra (kezdet 2014.01.01):
- http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index_en.cfm?pg=h2020
- http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index_en.cfm?pg=home



EFSA, EUROSTAT Projektek 1



- Nyílt pályázatok, objektív elbírálás, fix ajánlott összeg
- Kedvező finansziális feltételek
- Nyereség nem képezhető, de dologi kiadások, személyi bér jellegű kiadások, utazási költségek elszámolhatók.
- Szigorú feltételek és ellenőrzés.
- Pályázat elkészítése:
 - figyelni a kiírás minden mondatára és
 - a finansziális keretek között lehetőleg minden célkitűzésre, elvárásra reflektálni a pályázatban, de
 - ne ígérjünk többet, mint ami reálisan megvalósítható.



EFSA, EUROSTAT Projektek 2



- Konzorcium: számos pályázathoz szükséges:
 - fontos az előzetes és folyamatos kapcsolatépítés/tartás: a szakértői panelek tagjainak, szakértői ülések delegáltjainak fontos a szerepe.
- Konzorcium vezetés: folyamatos nyomon követést koordinálást igényel: igen jelentős energia és időráfordítás.
- Jelentés: térjen ki a kiírás minden elemére. Az EFSA, de minden pályáztató elsősorban a kiírást veti össze a jelentéssel és nem a pályázatot.



Összbenyomás - következtetés



- Jól megválasztott pályázat, megfelelően támogató intézeti légkörben igen jelentősen hozzájárulhat a szakmai munka színvonalának, az intézet nemzetközi rangjának emeléséhez.
- Szigorú időrendhez kötött munkát követel meg mely biztosítja, hogy a fejlesztő munkát nem szorítják háttérbe a napi rutin feladatok



Összbenyomás - következtetés



- A munkatársaknak szakmai fejlődést, tudományos előrehaladást, széleskörű nemzetközi szakmai kapcsolatrendszerrel biztosít, mely jó, ha anyagi elismeréssel is jár.
- Szakmai munkára igényes intézetvezetés és munkatársak számára a sikeres pályázás csak előnnyel jár.
- **HA LEHET RAGADJUNK MEG MINDEN LEHETŐSÉGET**

Ehhez kívánok minden közvetlen munkatársamnak, kollégáimnak és a magyar szakembereknek sok sikert.

